

Druckindustrie

Printmedien



Verpackungsdruck

Industriedruck

Unternehmensdarstellung

Passion for Print.

APENBERG & PARTNER

PRINT BUSINESS CONSULTANTS

Willkommen bei Apenberg & Partner

Managementberatung in den Märkten Druckindustrie, Printmedien, Verpackungs- und Industriedruck.

Apenberg & Partner gehört zu den führenden Unternehmens- und Personalberatern in den Märkten Druckindustrie, Printmedien, Verpackungs- und Industriedruck. Seit unserer Gründung im Jahre 1987 in Hamburg, haben wir mehr als 250 mittelständische Unternehmen und Konzerne erfolgreich beraten.

Die Arbeit mit unseren Kunden hat uns geprägt. Wir lieben die Branche, die Produkte und ihre Macher.

Mit einem Team von Print Business Consultants unterstützen wir bei der strategischen Neuausrichtung, der Sanierung und Restrukturierung, dem Unternehmenskauf und -verkauf sowie bei der Direktsuche von Führungskräften und Spezialisten.

Wir verstehen uns als „Partner für Veränderungen“. Wir verdienen uns das Vertrauen unserer Kunden immer wieder aufs Neue, indem wir Ihnen zuverlässig mit innovativen, zeitgemäßen Beratungsleistungen zur Seite stehen.

83 Prozent aller Beratungsaufträge erhalten wir als Folgeaufträge aus bestehenden Kundenbeziehungen oder Empfehlungen. Dieses messbare Vertrauen ist gleichzeitig unsere wichtigste Verpflichtung.

„Beste Berater 2014“

Apenberg & Partner gehört zu den besten Unternehmensberatungen in Deutschland. Dies ergibt der erstmals durchgeführte Branchenreport von brand eins Wissen und Statista. Im Beratungsfeld Internet & Medien teilt sich Apenberg & Partner gemeinsam mit weiteren Branchengrößen eine führende Positionierung. Weitere Informationen erhalten Sie auf unseren Internetseiten.

Unternehmensberatung

Wir sind die Spezialisten für Geschäftsmodelle im Print Business. Im Fokus stehen strategische und betriebswirtschaftliche Themen. Wir liefern Antworten auf wichtige Fragen der Branche und begleiten unsere Kunden auf dem Weg in eine erfolgreichere Zukunft.

Unsere Kunden erwarten von uns, dass wir mit unseren Beratungsleistungen dazu beitragen, die Liquidität im Unternehmen zu verbessern um die Voraussetzungen für ein nachhaltiges, profitables Wachstum zu schaffen. Eine Zielsetzung, der wir uns seit mehr als 27 Jahren erfolgreich stellen.

Wir helfen Ihnen, die richtige Unternehmensstrategie zu entwickeln, Produkte und Dienstleistungen erfolgreich zu positionieren und unterstützen bei der Optimierung von Abläufen, Kosten und Organisationsstrukturen.

Personalberatung

Richtige Personalentscheidungen sind für die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen der Schlüssel zum Erfolg. Wir helfen Ihnen, unter den Besten die Richtigen für Ihr Unternehmen zu gewinnen.

Unsere Kunden profitieren vom hohen Bekanntheitsgrad unserer Gesellschaft in der Branche und vom Vertrauen, das uns täglich seitens der angesprochenen Kandidaten entgegengebracht wird.

Mergers & Acquisitions

Apenberg & Partner konzentriert sich mit seinen M&A - Dienstleistungen auf die Printbranche. Wir bieten mit unserer Branchenexpertise größtmögliche Umsetzungssicherheit bei Verkaufsvorbereitungen, Unternehmenskauf und -verkäufen, Manage-

ment Buy-Out & Management Buy-In Prozessen, Finanzierungsberatung und distressed M&A.

Unser Verständnis vom M&A-Prozess verleiht uns die notwendige Flexibilität, auf Besonderheiten sowie aktuelle Gegebenheiten zu reagieren und maßgeschneiderte Lösungen zu erarbeiten. Dies bedeutet auch, dass wir über die reine M&A-Beratung hinaus mit spezialisierten Kooperationspartnern für Financial & Commercial Due Diligence, Steuer- und Rechtsberatung, auf Wunsch unseres Kunden, an die Transaktionen heranführen können.

Krise & Sanierung

Jedes erfolgreiche Unternehmen hat schon eine Krise gemeistert. In Krisenzeiten benötigt Ihr Unternehmen einen professionellen Partner mit Sanierungserfahrung. Mit mehr als 75 Sanierungsprojekten in Ihrer Branche konnten wir Lösungen aufzeigen und verbindliche Handlungsempfehlungen mit dem Management umsetzen.

Marktforschung

Branchenwissen für richtige Entscheidungen. Marktforschung ist ein unverzichtbares Instrument, um auf Basis von gesicherten Informationen die richtigen Entscheidungen zu treffen. Gewinnen Sie mit uns wertvolle Informationen über Ihre Märkte, Kunden und Mitarbeiter.

Projektbeispiele Unternehmensberatung (Auszug)

Re-Organisation, Neuausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation im Vertrieb einer Druckerei. Personalauswahl, Personalschulung und Begleitung des Change-Management-Prozesses.

IDW S6-Gutachten und Sanierung einer vollstufigen Rollen- und Bogenoffsetdruckerei. Nach 18 Monaten konnte unser Kunde die Sanierungsabteilung der Hausbank wieder verlassen.

IDW S6-Gutachten für Formular- und Etikettendruckerei.

Benchmark-Analyse, Konzeption und Umsetzung einer nachhaltigen Reduzierung des Working-Capitals durch optimierte Prozesse in einer Formular- und Etikettendruckerei.

Wiederherstellung der Wettbewerbsfähigkeit einer großen Druckerei. Ausgliederung aus der Tarifbindung und Überleitung in mehr als 300 Einzelverträgen. Analyse, Konzeption (inkl. arbeitsrechtliche Machbarkeitsstudie) und Umsetzung aus einer Hand. Kostensenkungsprogramm, Ausgliederung aus der Tarifbindung und Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung für eine regionale Zeitungsdruckerei.

Konzeption und Moderation von Strategie-Workshops.

Coaching einer mittelgroßen Akzidenzdruckerei beim Generationswechsel.

Entwicklung von modernen, medienneutralen Herstellungsprozessen für eine Hausdruckerei eines DAX-Konzerns. Dokumentation in einem Business-Plan.

Strategische Beratung eines internationalen, grafischen Zulieferunternehmens.

Restrukturierung einer Bogenoffsetdruckerei (100 Mitarbeiter) und strategische Neuausrichtung innerhalb von 12 Monaten.

Strategische Beratung einer Druckerei-Holding.

Projektbeispiele Personalberatung (Auszug) Beispiele aus dem Bereich Executive Search:

Geschäftsführer Buch- und Katalogdruckerei mit 160 Mitarbeitern.

Vertriebsleiter für eine Rollen- und Bogenoffsetdruckerei.

Verkaufsleiter für Digital- und Bogendruckerei mit mehr als 200 Mitarbeitern.

Leiter Druckerei Tiefdruck (100 Mitarbeiter) für eine internationale mittelständische Verpackungsdruckerei.

Key Account Verkäufer für einen Konzern der grafischen Zulieferindustrie im Bereich Large Format Printing.

Leiter Versand für eine Zeitungsdruckerei.

Strategischen Einkäufer für den Printeinkauf eines führenden Buchverlages.

Projektbeispiele Mergers & Acquisitions (Auszug)

Beratung eines Investors bei der Übernahme einer Online-Druckerei (Top 5).

Beratung von Finanzinvestoren bei ihren Transaktionen in der Druckindustrie. Erstellung von SWOT-Analysen, Unternehmensbewertungen und Marktanalysen.

Beratung von Unternehmen der grafischen Zulieferindustrie bei Fusionen und Unternehmensverkauf. Oftmals wurden die Transaktionen durch A&P initiiert.

Beratung einer Unternehmensgruppe der Druckindustrie bei der Realisierung ihrer Buy-and-Build-Strategie. A&P hat mögliche Verkäufer identifiziert, angesprochen und die gesamte Transaktion bis zur Vertragsunterzeichnung begleitet.

Beratung von Insolvenzverwaltern bei der Suche und Auswahl von Investoren (Strategisch & Finanz).

Erstellung einer Market Due Diligence für einen Wachstumsfonds. Realisierung von Mezzanine-Kapital für eine Rollenoffsetdruckerei.

Kompetenzen

Unternehmensberatung	Personalberatung	Krise & Sanierung	Mergers & Acquisitions	Marktforschung
<ul style="list-style-type: none"> Strategie & Innovation Marketing & Vertrieb Organisation & Prozesse Finanzen & Controlling 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Search Personalanzeigen Talent - Monitoring Vergütungsberatung 	<ul style="list-style-type: none"> Sanierungsgutachten nach IDW-Standard (S6) Übernahme von Interim-Geschäftsführung Realisierung von Transfersgesellschaften Distressed M&A 	<ul style="list-style-type: none"> Kauf und Verkauf von Unternehmen MBO / MBI Due Diligence Fusionen 	<ul style="list-style-type: none"> Marktpotenzialanalysen Wettbewerbsanalyse Kundenbefragungen Benchmarking

www.apenberg.de